

2003年度 第3四半期  
**業 績 概 要**

日本ビクター株式会社

2004年2月5日

## 1.前年同期比43%増益

収益性の改善 前年対比ペイライン5%引下げ

## 2.Net資金大幅改善

2003/12 実績 396億円(前年同期差 + 275億円・期首差 + 125億円)

有利子負債大幅圧縮(前年同期差 + 219億円)

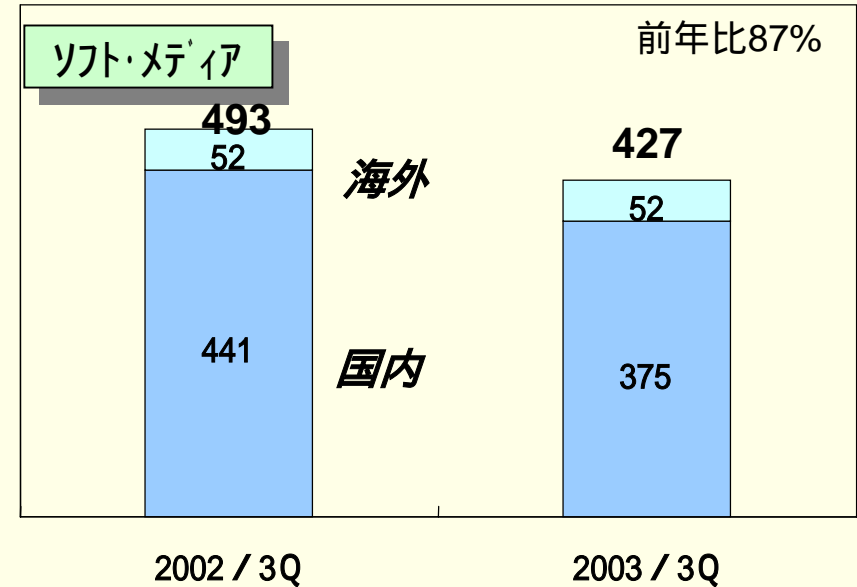
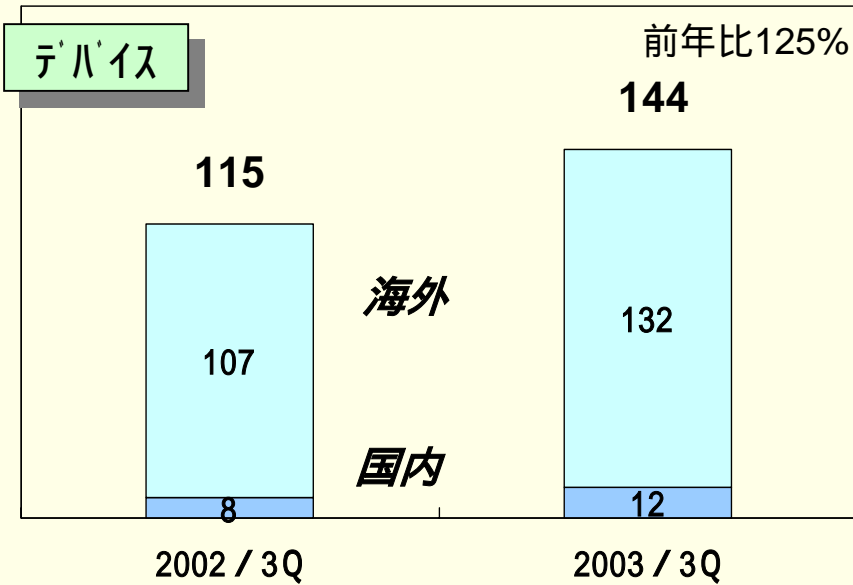
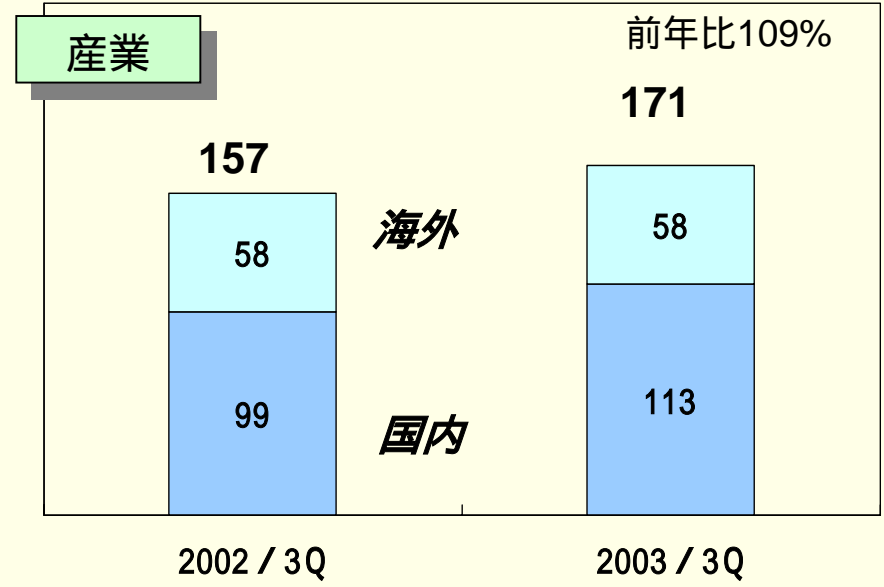
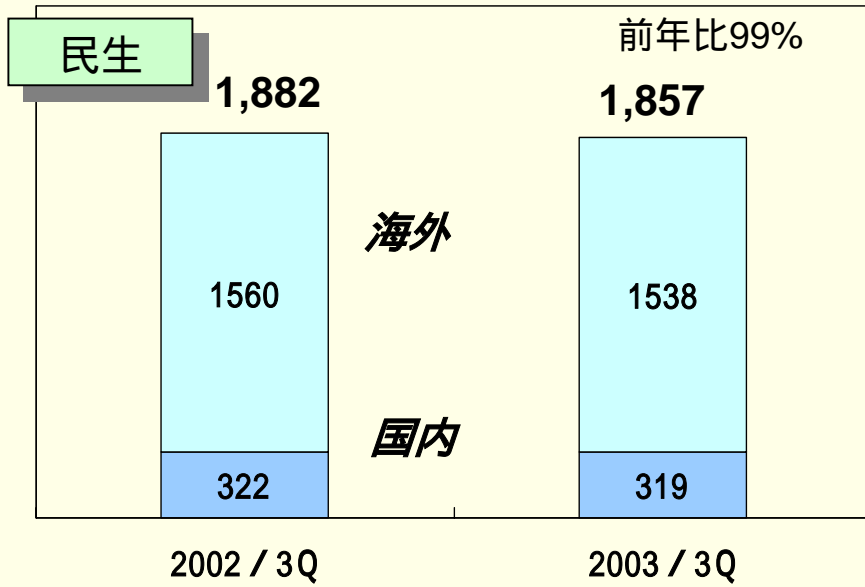
## 3.デバイス事業の苦戦

2003/3Q 実績 12億円(前年同期差 8億円)

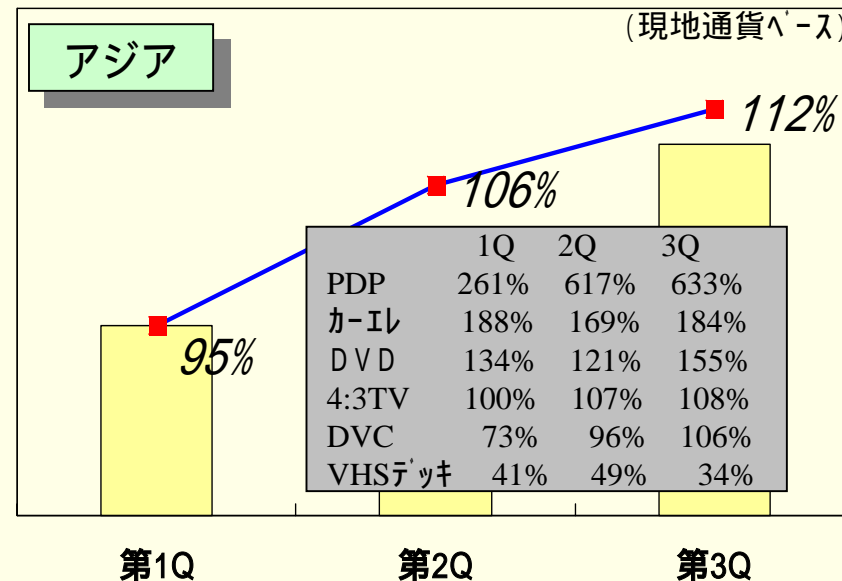
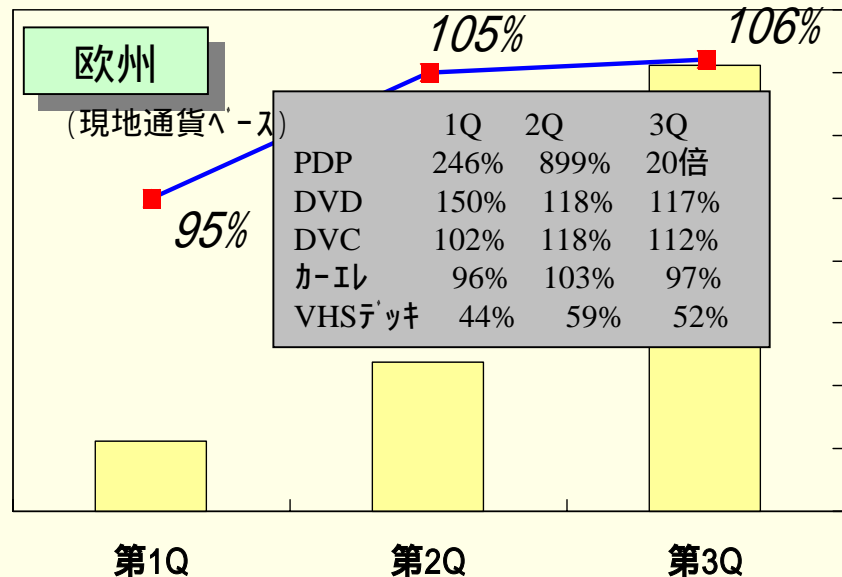
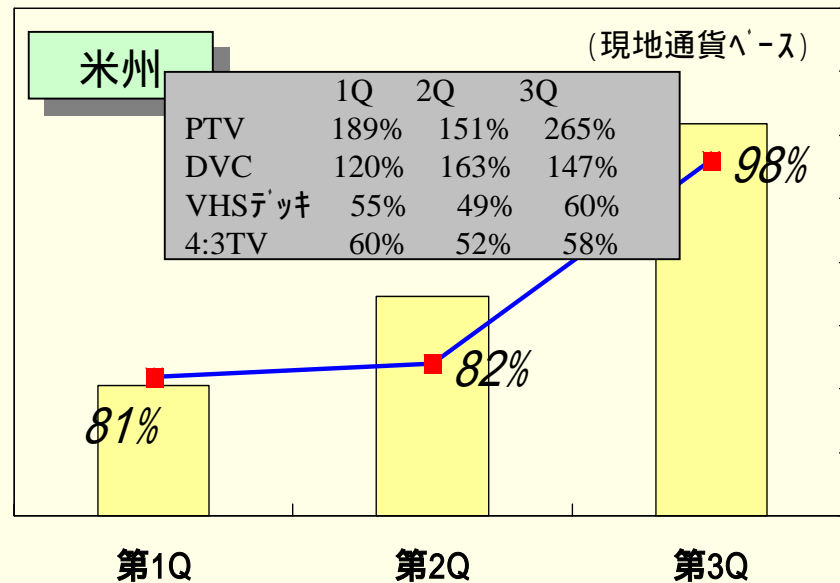
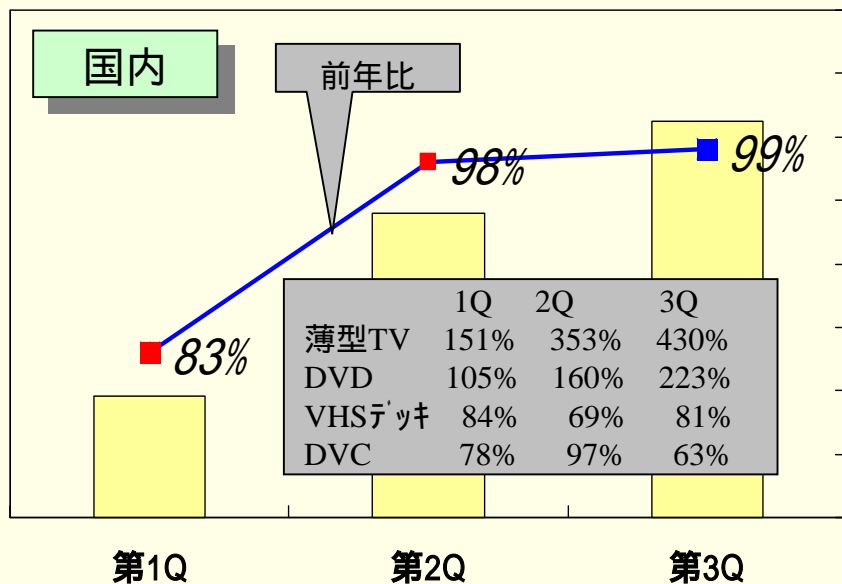
	2003/10 ~ 2003/12			2003/4 ~ 2003/12		
	実績	*前年実績	前年差	実績	*前年実績	前年差
売上高	2,613	2,662	98%	7,241	7,587	95%
営業利益	3.8%	2.6%	143%	2.8%	2.1%	127%
	100	70	30	203	159	44
経常利益	3.3%	2.2%	151%	2.2%	1.5%	136%
	87	57	29	159	117	42
純利益	2.6%	1.8%	143%	1.4%	0.8%	168%
	69	48	21	104	62	42

\* 前年実績につきましては、参考値として表示しております。

# 2003年度第3Q 販売状況



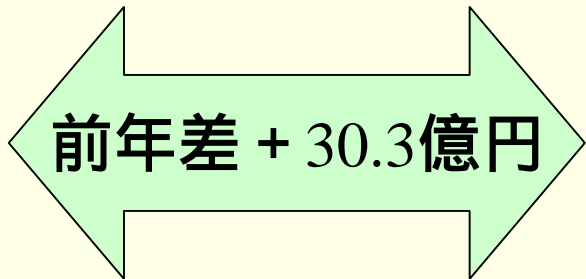
# 2003年度第3Q 民生の販売状況(前年伸長)



# 2003年度第3Q 損益増減分析(前年差)

前年  
営業利益 69.8

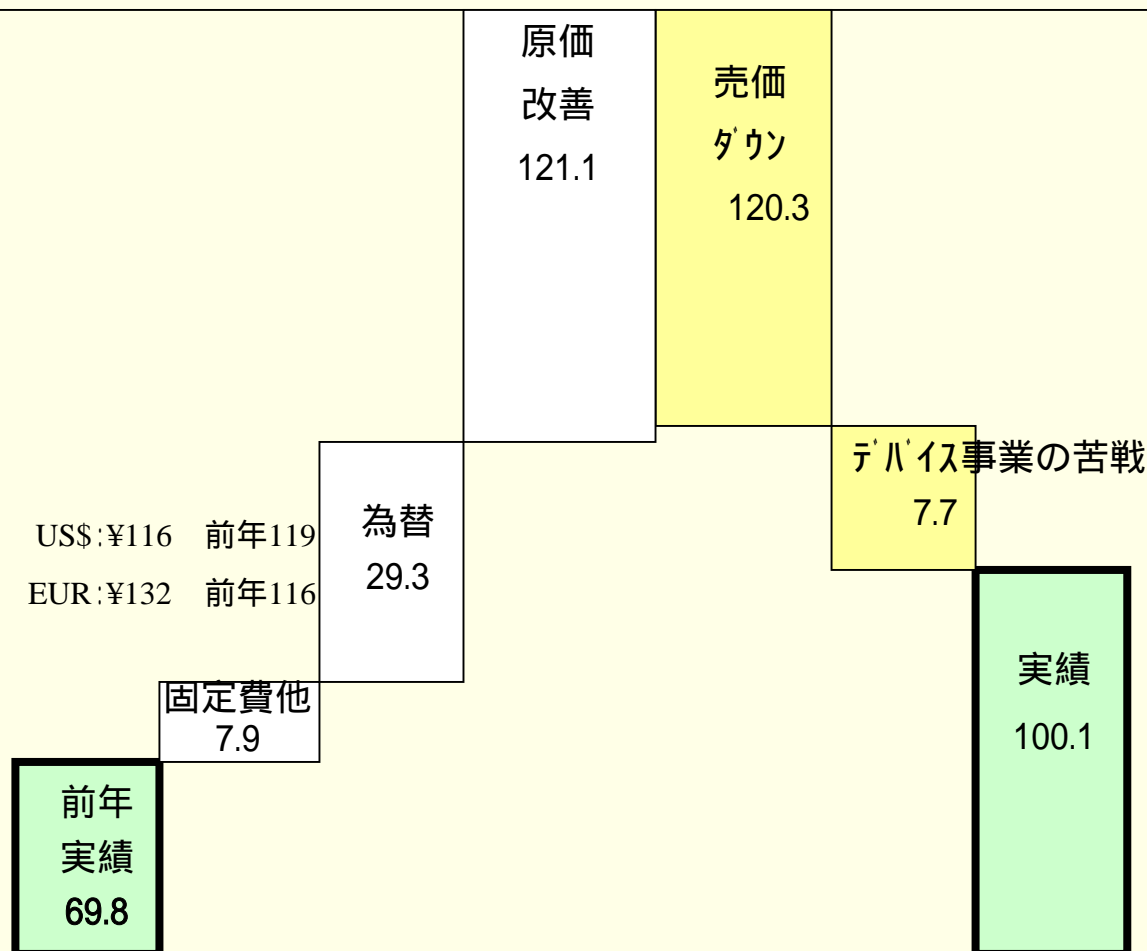
利益増加要因



実績  
営業利益 100.1

(億円)

利益減少要因



# 2003年度第3Q 分野別売上高・営業利益

(億円)

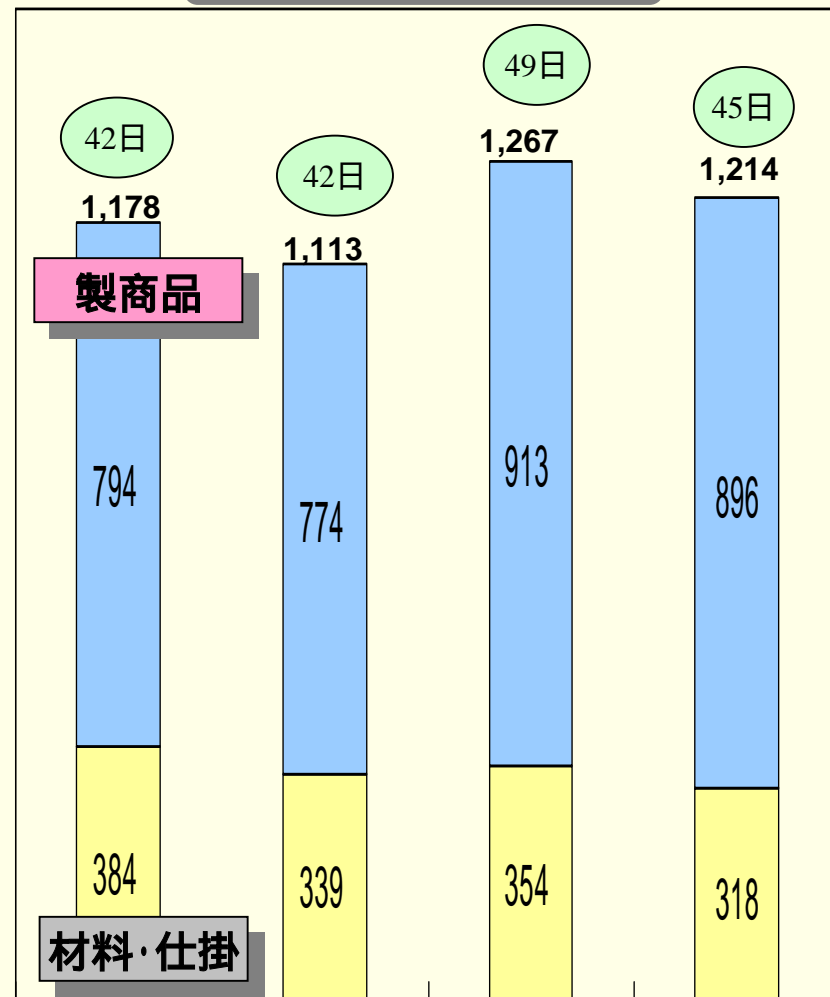
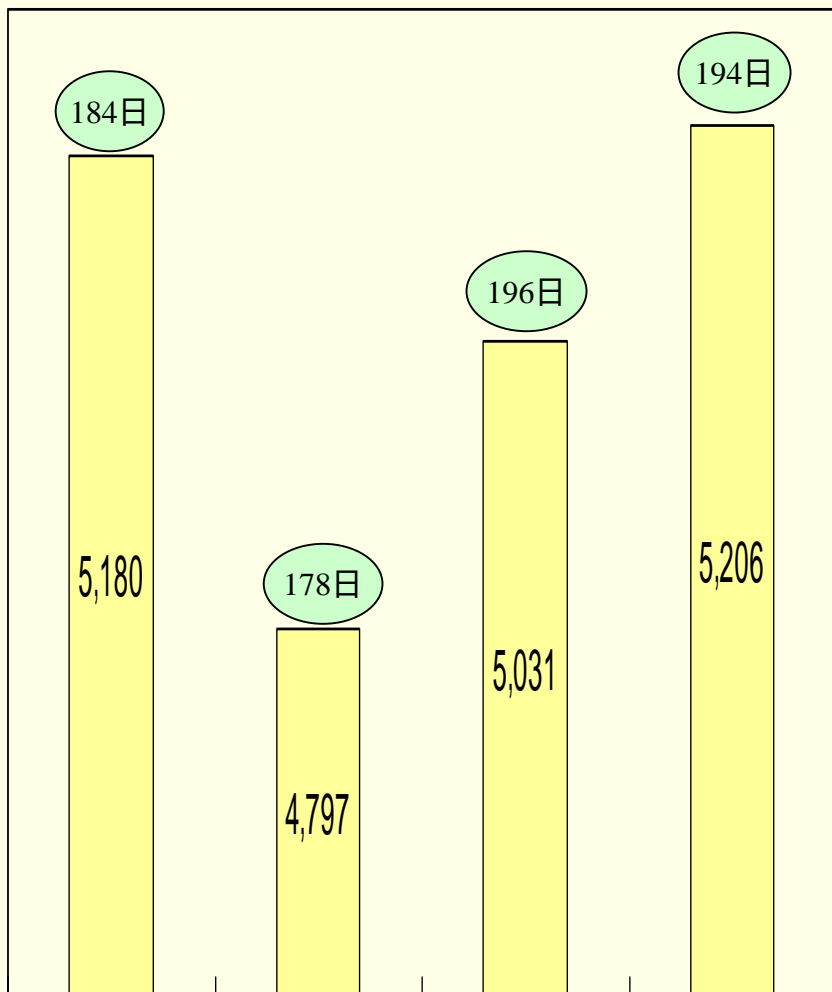
	2003/10 ~ 2003/12						2003/4 ~ 2003/12					
	売上高			営業利益			売上高			営業利益		
	実績	前年	前年比	実績	前年	前年差	実績	前年	前年比	実績	前年	前年差
民生	1,857	1,882	99%	4.9%	4.4%	7	4,925	5,293	93%	4.0%	3.6%	5
産業	171	157	109%	-5.7%	-12.5%	10	536	492	109%	-4.1%	-8.8%	21
デバイス	144	115	125%	-8.2%	-3.5%	8	484	371	131%	-5.0%	-1.1%	20
ソフト・メディア	427	493	87%	4.0%	1.4%	10	1,249	1,383	90%	3.3%	0.9%	28

(億円)

## 総資産

為替レート	2003/12	2002/12
US \$	107.1	119.9
EUR	133.7	125.1

## 棚卸資産



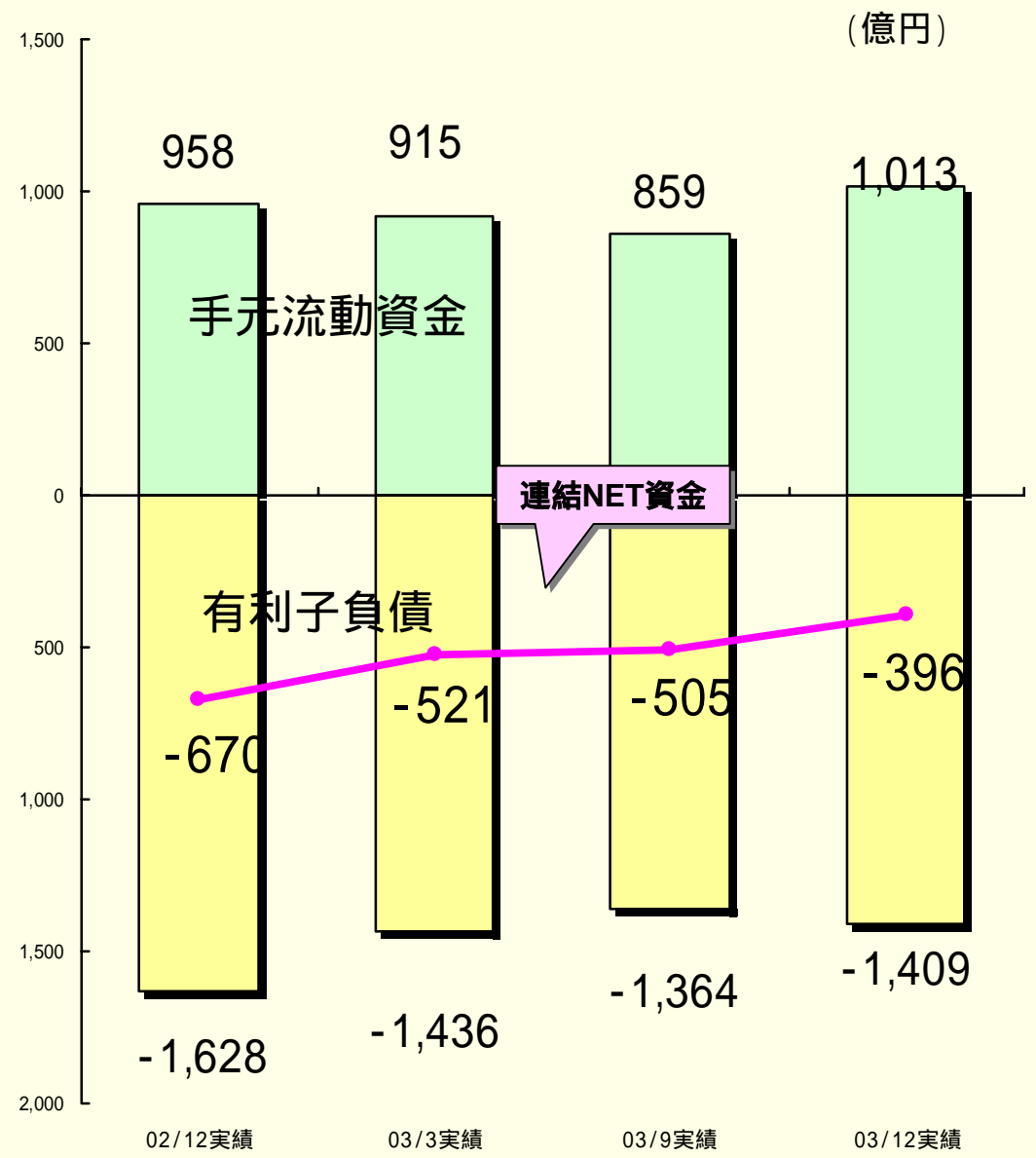
2002年12月末 2003年3月末 2003年9月末 2003年12月末

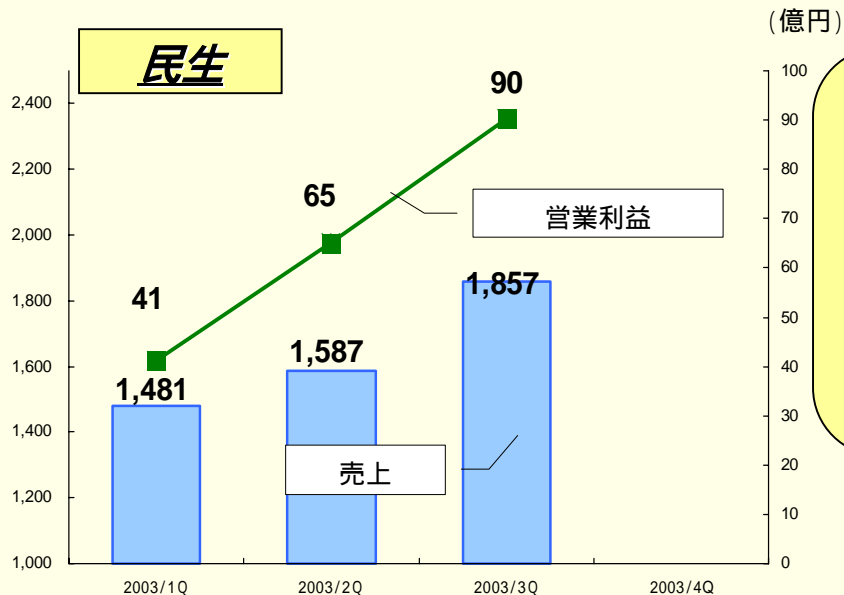
2002年12月末 2003年3月末 2003年9月末 2003年12月末



## 連結C / F 計算書

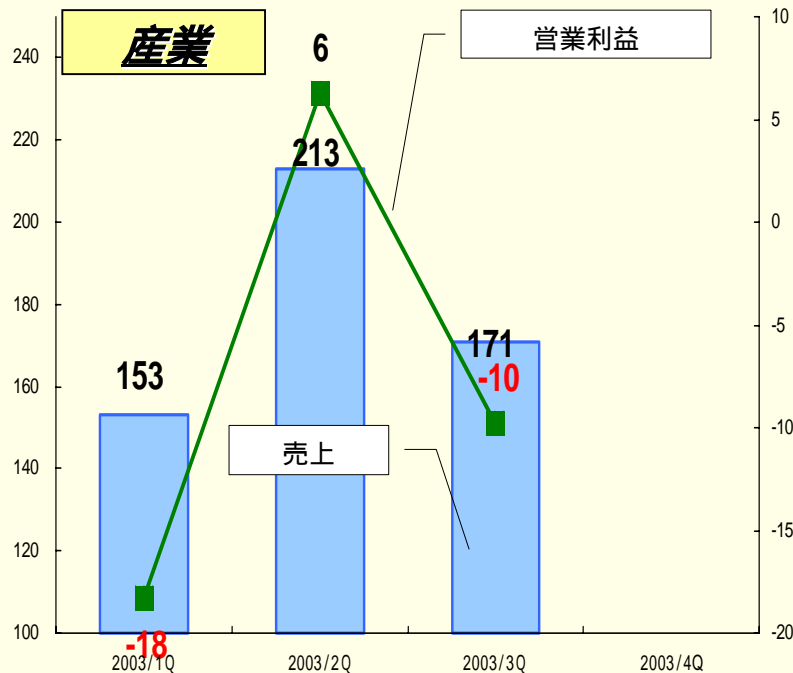
	2003/10 ~ 2003/12	2003/4 ~ 2003/12
税引前利益	83	147
減価償却費	56	157
運転資金	56	3
棚卸資産	45	135
その他	27	75
営業C / F	155	247
固定資産	50	150
その他	13	88
投資C / F	37	62
フリーキャッシュフロー	118	184
財務C / F	49	15
その他調整	13	10
現金増減	153	159
期首残高	840	834
期末残高	993	993





## 【ポイント】

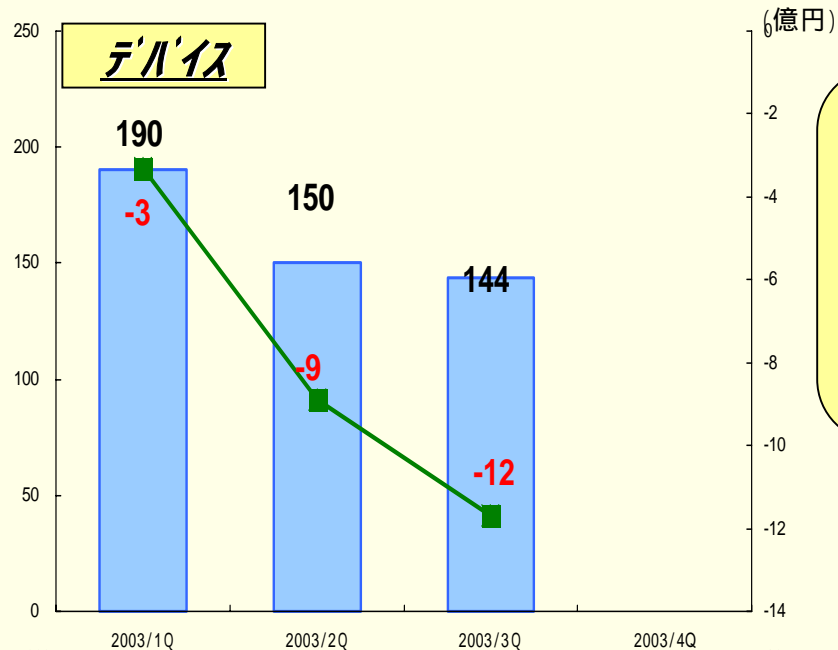
- 国内外の拡販      デジタル商品を増販
- 原価改善      設計VE / 購買コストダウンの更なる推進



## 【ポイント】

- 販売の確保
- 文教・自治体案件の受注化促進
- セキュリティの拡売      米州・欧州での新機種導入

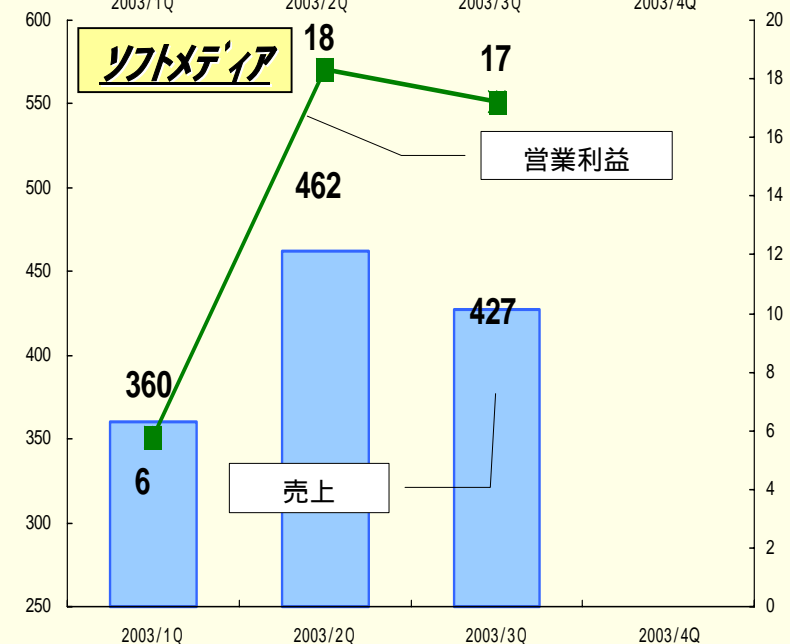
# 第4Qのポイント(デバイス・ソフトメディア)



## 【ポイント】

### •事業基盤の再構築

偏向ヨーク事業の見直し      生産拠点の見直し  
高密度多層基板      事業体制の再構築



## 【ポイント】

- 記録メディア: デジタル商品の拡販 / 販売間口拡大
- ソフト: 新人アーティスト・権利ビジネスの強化
- 構造改革の推進      米国テープ工場の閉鎖

## < 連結 >

	公 表	前年実績	前年差
売上高	10,000	9,676	103%
営業利益	2.5% 250	2.3% 223	27
経常利益	2.0% 200	1.8% 173	27
当期利益	1.1% 110	0.7% 63	47

(億円)

## < 単独 >

売上高	5,269	5,228	101%
営業利益	1.7% 90	1.4% 73	17
経常利益	1.7% 87	1.1% 58	29
当期利益	1.2% 65	0.4% 22	43