

2006年度(2007年3月期) 業績概要



このプレゼンテーション資料に記載されている記述のうち、将来を推定する表現については、将来見通しに関する記述に該当します。これら将来見通しに関する記述は、既知または未知のリスクおよび不確実性並びにその他の要因が内在しており、実際の業績とは大幅に異なる結果をもたらす恐れがあります。これらの記述は本プレゼンテーション資料発行時点のものであり、経済情勢や市場環境によって当社の業績に影響がある場合、将来予想に関する記述を更新して公表する義務を負うものではありません。実際の業績に対し影響を与えるリスクや不確実な要素としては、(1)主要市場(日本、米州、欧州およびアジアなど)の経済状況および製品需給の急激な変動、(2)国内外の主要市場における貿易規制等各種規制、(3)ドル、ユーロ等の対円為替相場の大幅な変動、(4)資本市場における相場の大幅な変動、(5)急激な技術変化等による社会インフラの変動、などがあります。ただし、業績に影響を与える要素としてはこれらに限るものではありません。

2006年度 決算のポイント

1

民生事業の低迷

- 北米ディスプレイ事業大苦戦
- 国内液晶テレビの訴求不足、市場対策費増加
- カムコーダー事業は堅調に推移

2

ソフト・メディア事業の不振

- ビクターエンタテインメントは下期大型ヒットに恵まれず
- 記録メディアはカムコーダーメディア急転換
- テイチクエンタテインメントは好調

3

第4四半期の業績悪化

- 2/19公表から売上・利益が下振れ

2006年度 業績概要(連結)

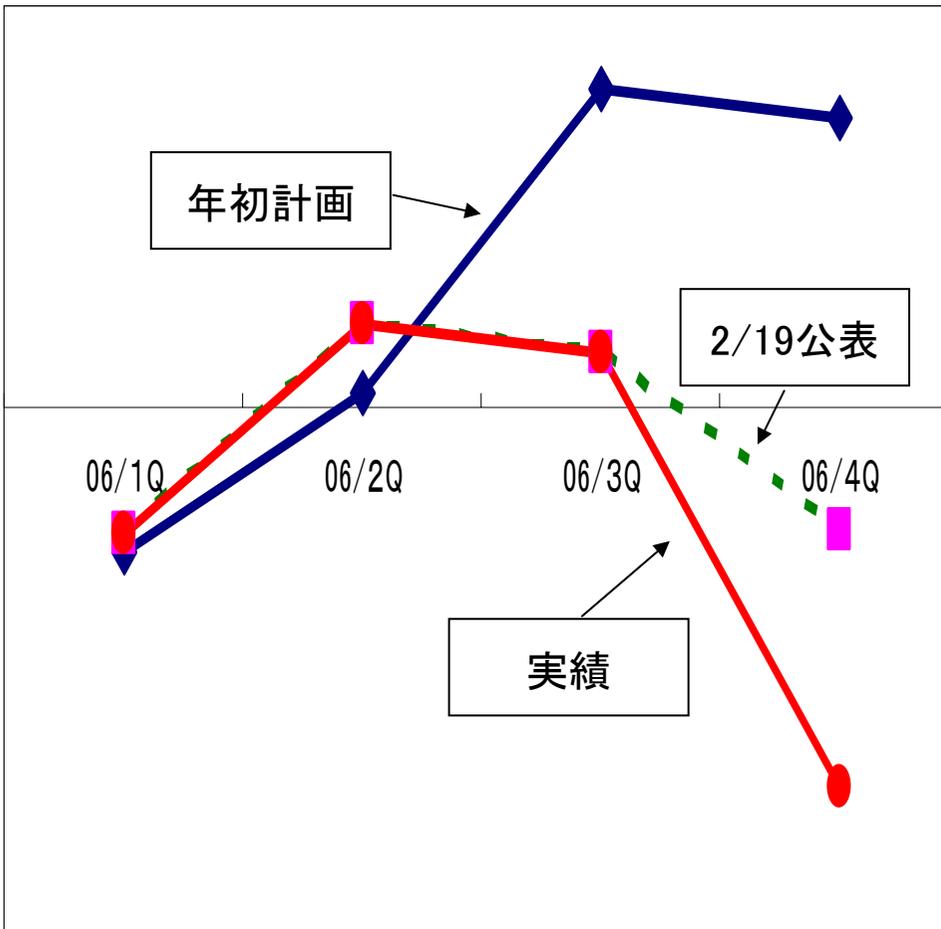
(億円)

| 【連結】 | 実績 | 2/19公表 | 前年実績 | 公表差 | 前年比/差 |
|-------|----------------|--------|----------------|-------|-------|
| 売上高 | 7,427 | 7,640 | 8,069 | ▲ 213 | 92% |
| 営業利益 | ▲0.8% ▲ 57 | ▲ 10 | ▲0.9% ▲ 69 | ▲ 47 | 12 |
| 経常利益 | ▲1.6% ▲ 117 | ▲ 70 | ▲1.9% ▲ 150 | ▲ 47 | 33 |
| 税引前利益 | 0.3% 26 | — | ▲2.7% ▲ 221 | — | 247 |
| 純利益 | ▲1.1% ▲ 79 | 0 | ▲3.8% ▲ 306 | ▲ 79 | 227 |

| 参考:【単独】 | 実績 | 2/19公表 | 前年実績 | 公表差 | 前年比/差 |
|---------|----------------|--------|----------------|-------|-------|
| 売上高 | 3,696 | 3,830 | 4,331 | ▲ 134 | 85% |
| 営業利益 | ▲1.2% ▲ 45 | — | ▲0.8% ▲ 34 | — | ▲ 11 |
| 経常利益 | ▲1.9% ▲ 70 | ▲ 30 | ▲1.1% ▲ 48 | ▲ 40 | ▲ 22 |
| 税引前利益 | ▲4.5% ▲ 166 | — | ▲2.7% ▲ 117 | — | ▲ 49 |
| 純利益 | ▲6.6% ▲ 245 | 70 | ▲3.9% ▲ 167 | ▲ 315 | ▲ 78 |

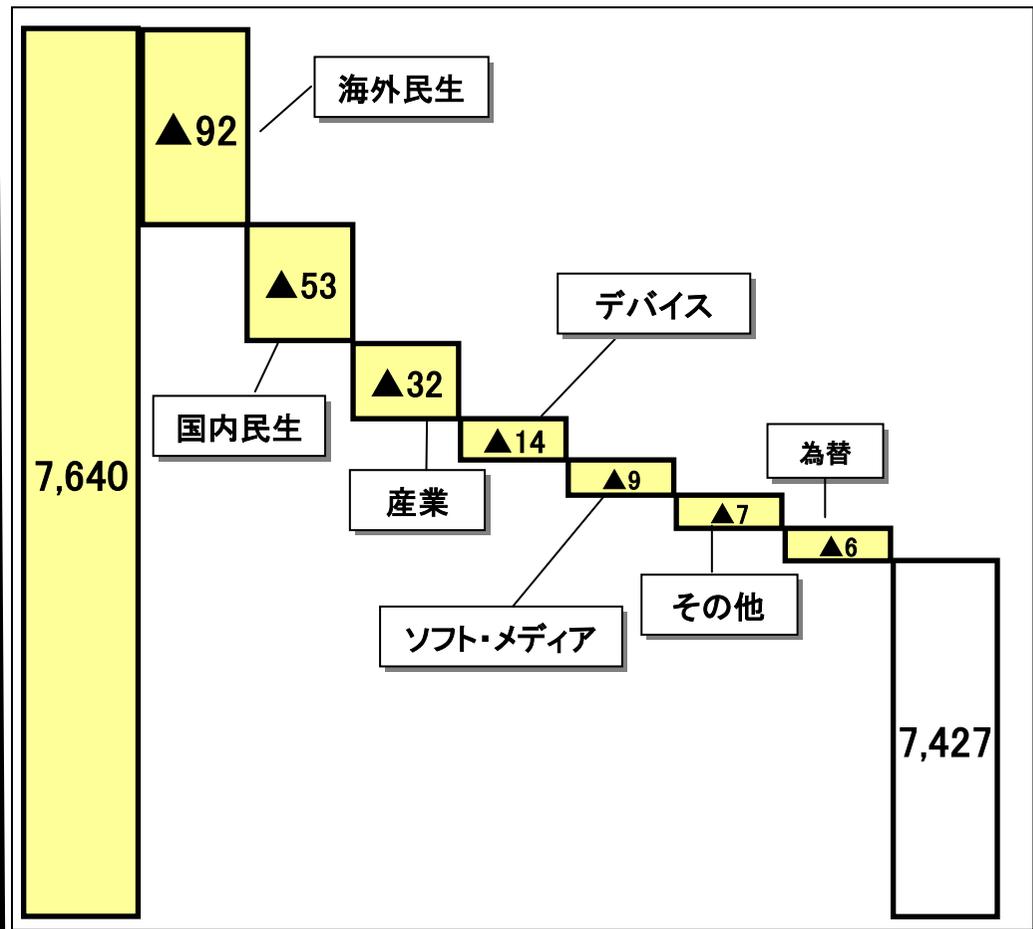
2006年度 損益増減分析(2/19公表差)

営業利益推移



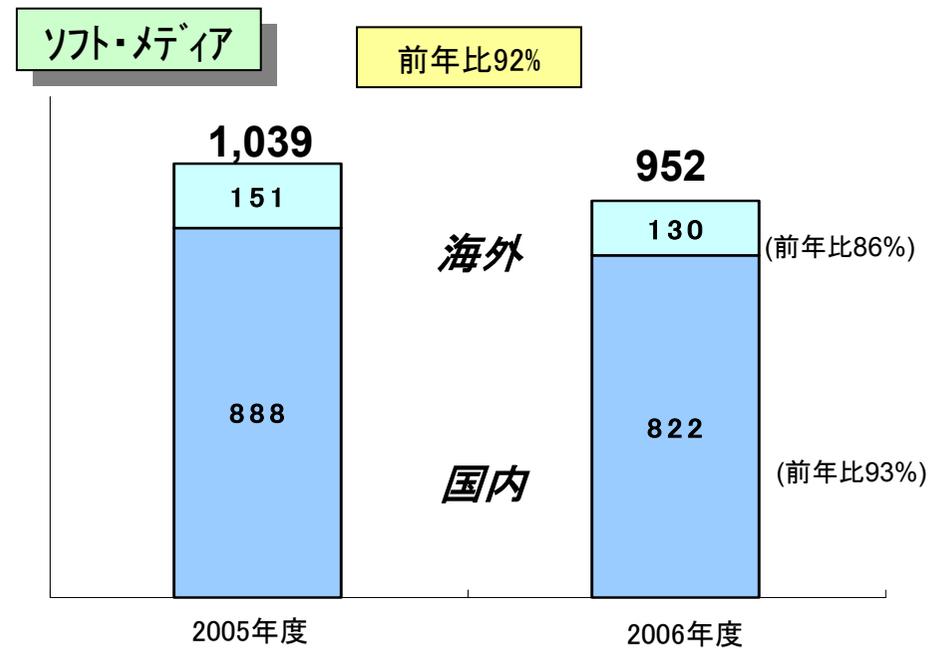
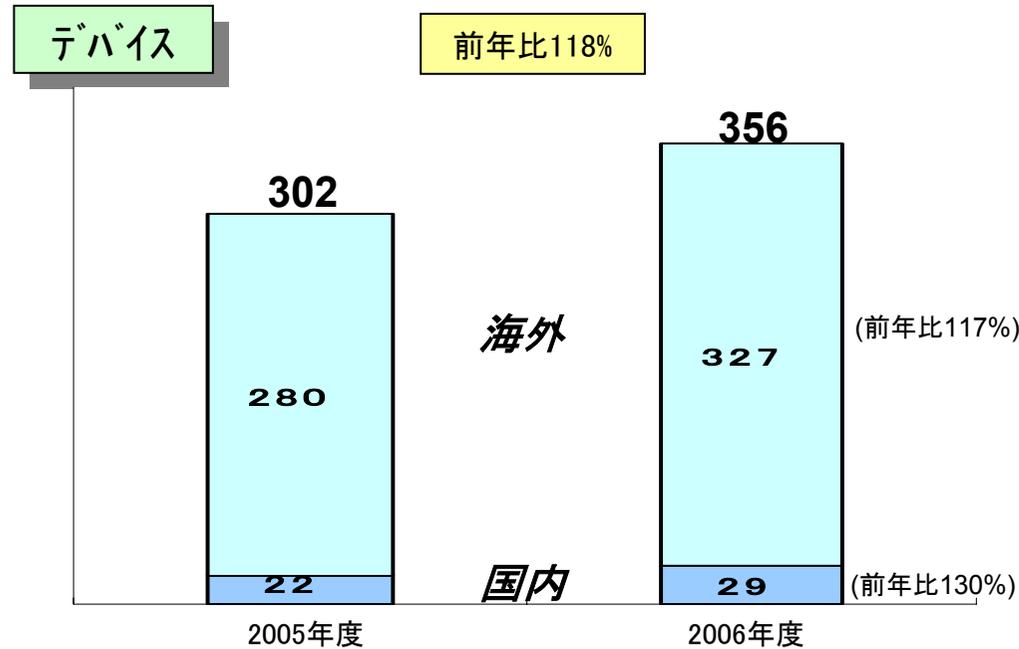
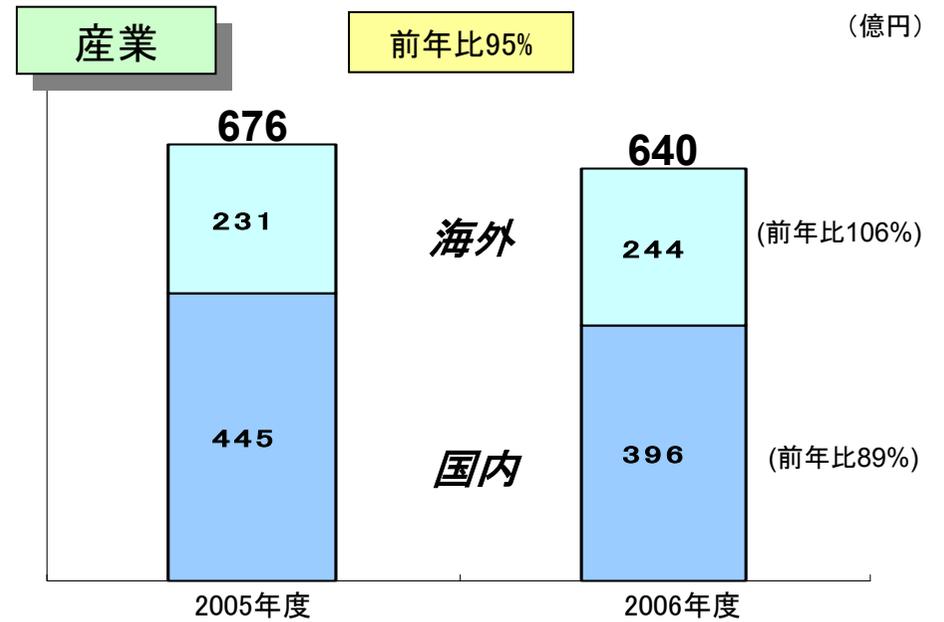
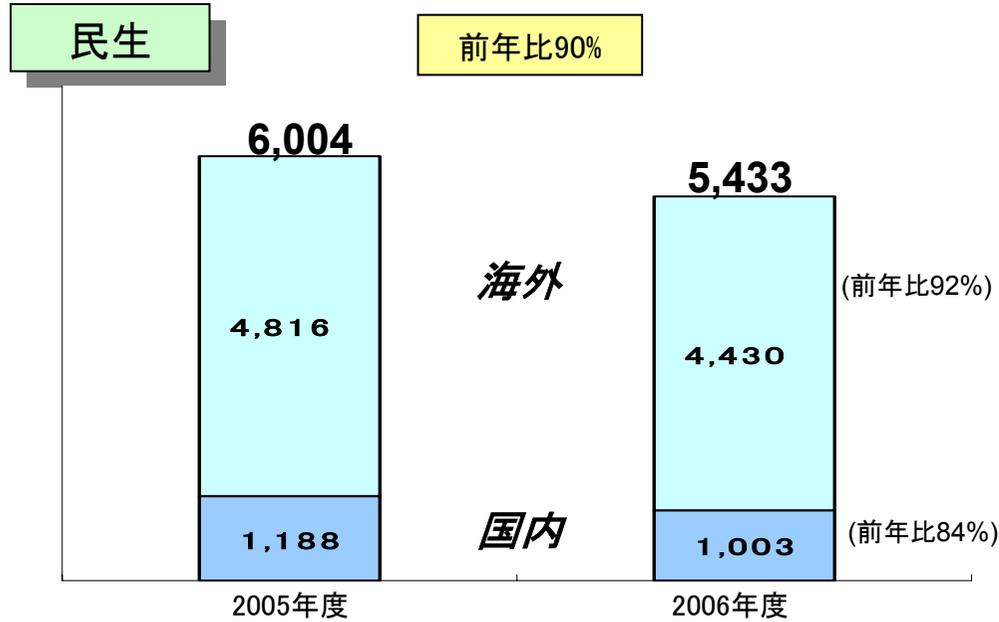
売上

(億円)

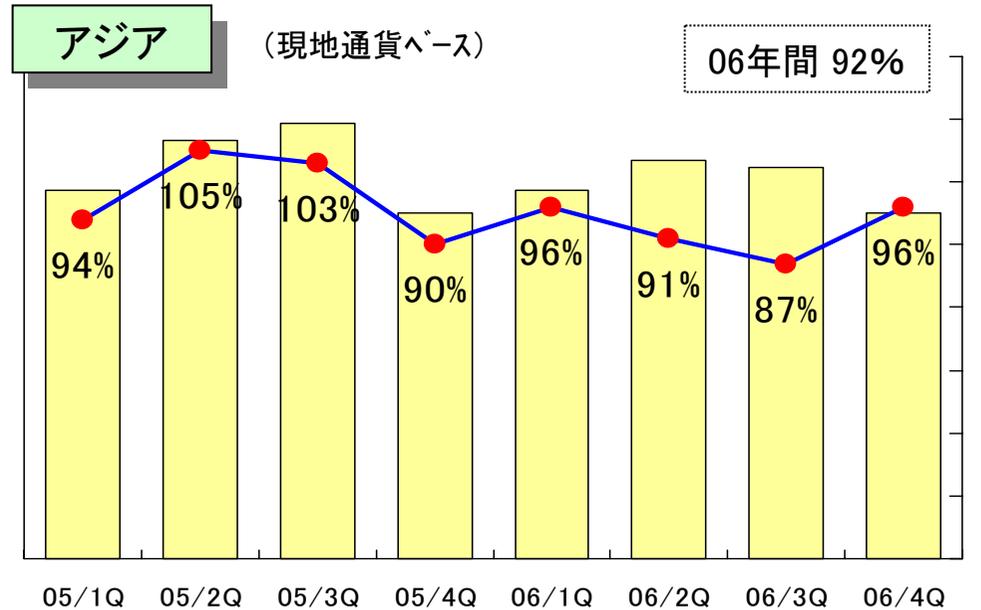
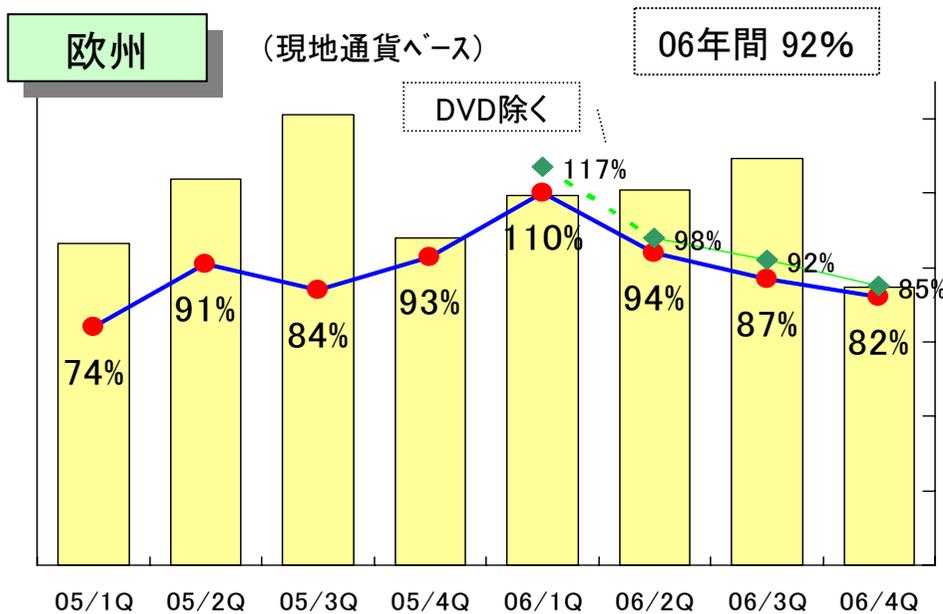
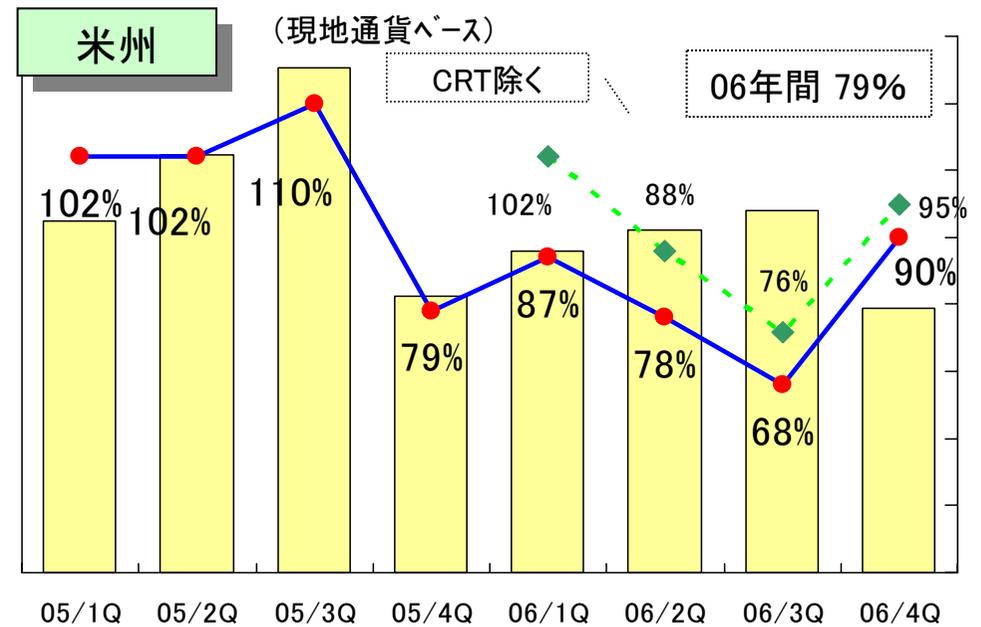
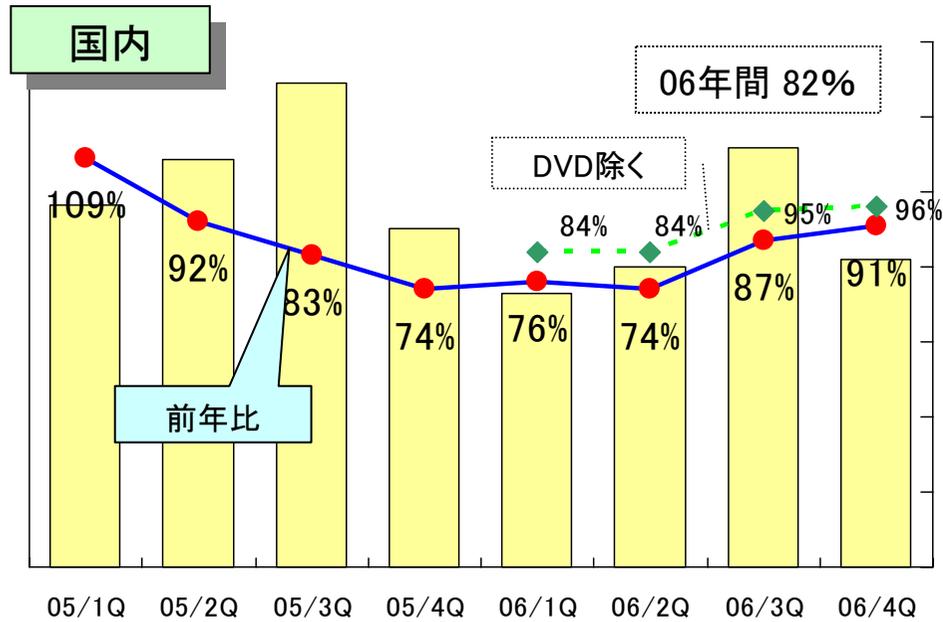


2006年度 分野別販売状況

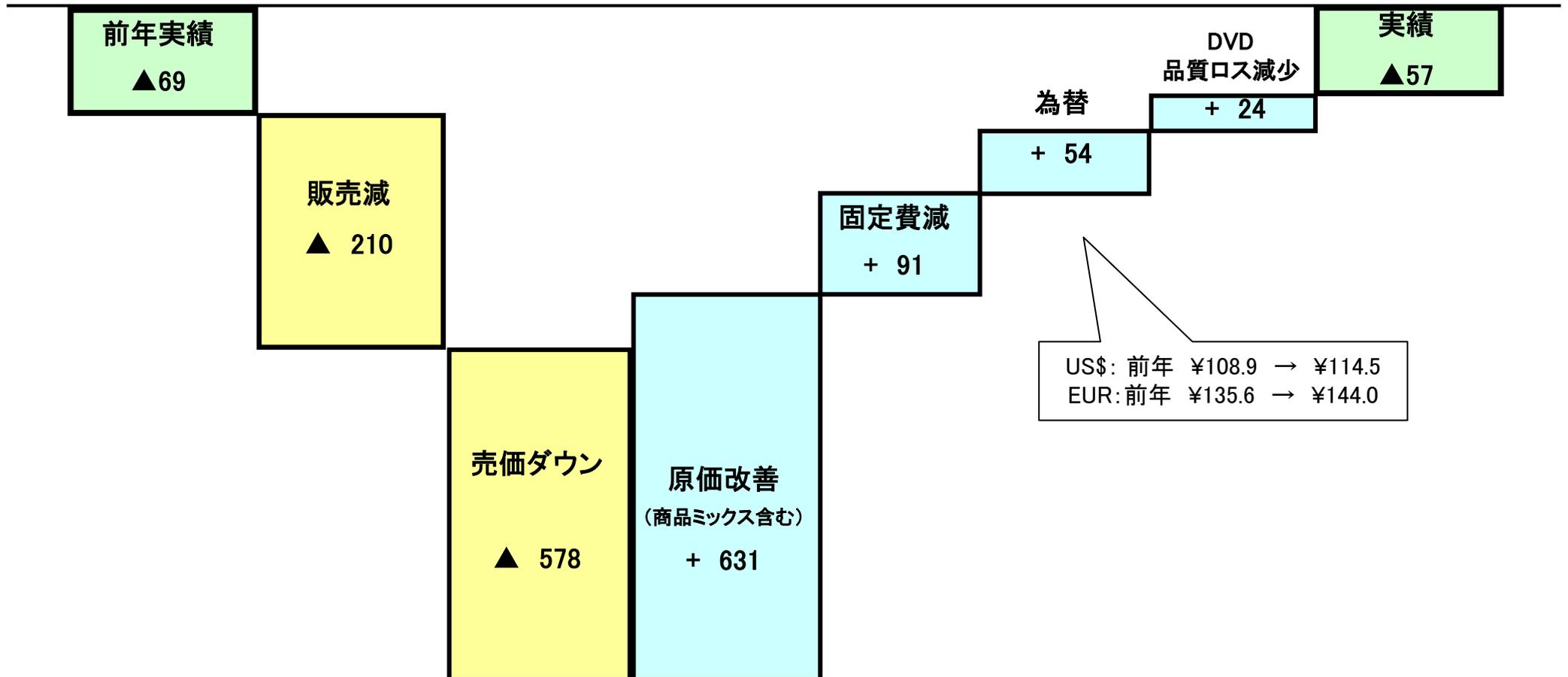
(億円)



四半期別 民生の販売状況(前年比)

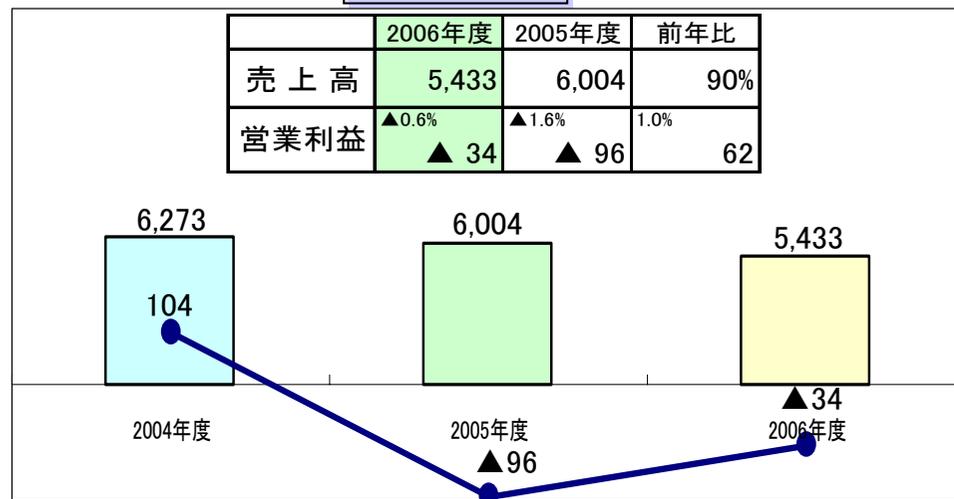


2006年度 損益増減分析(前年差)



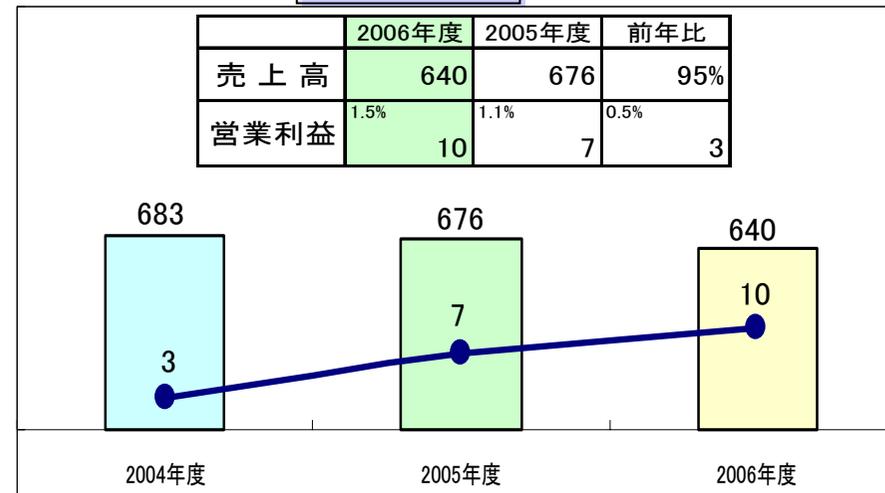
2006年度 セグメント別概況

民生

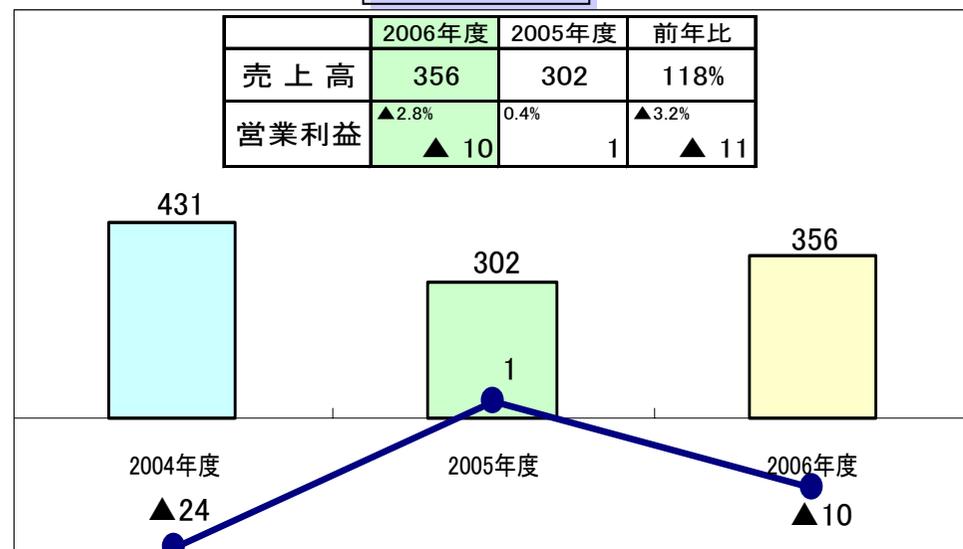


産業

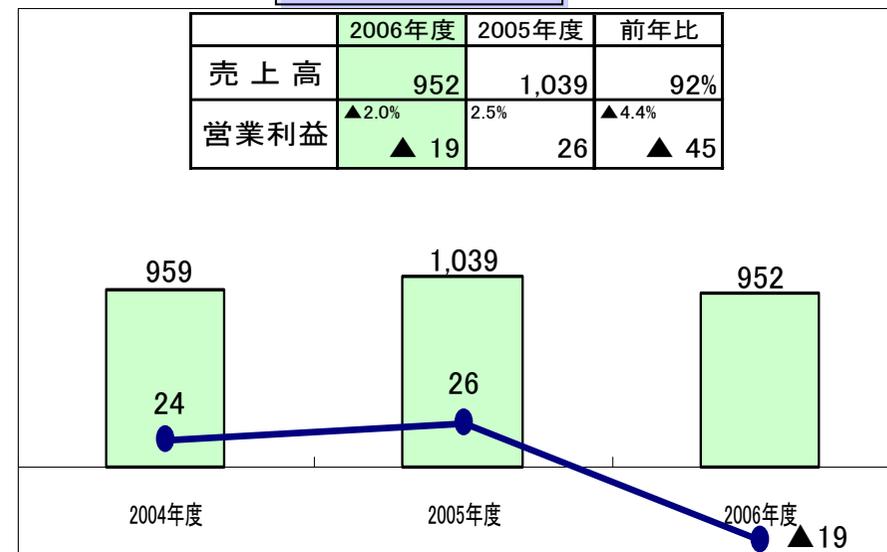
(億円)



デバイス



ソフト・メディア

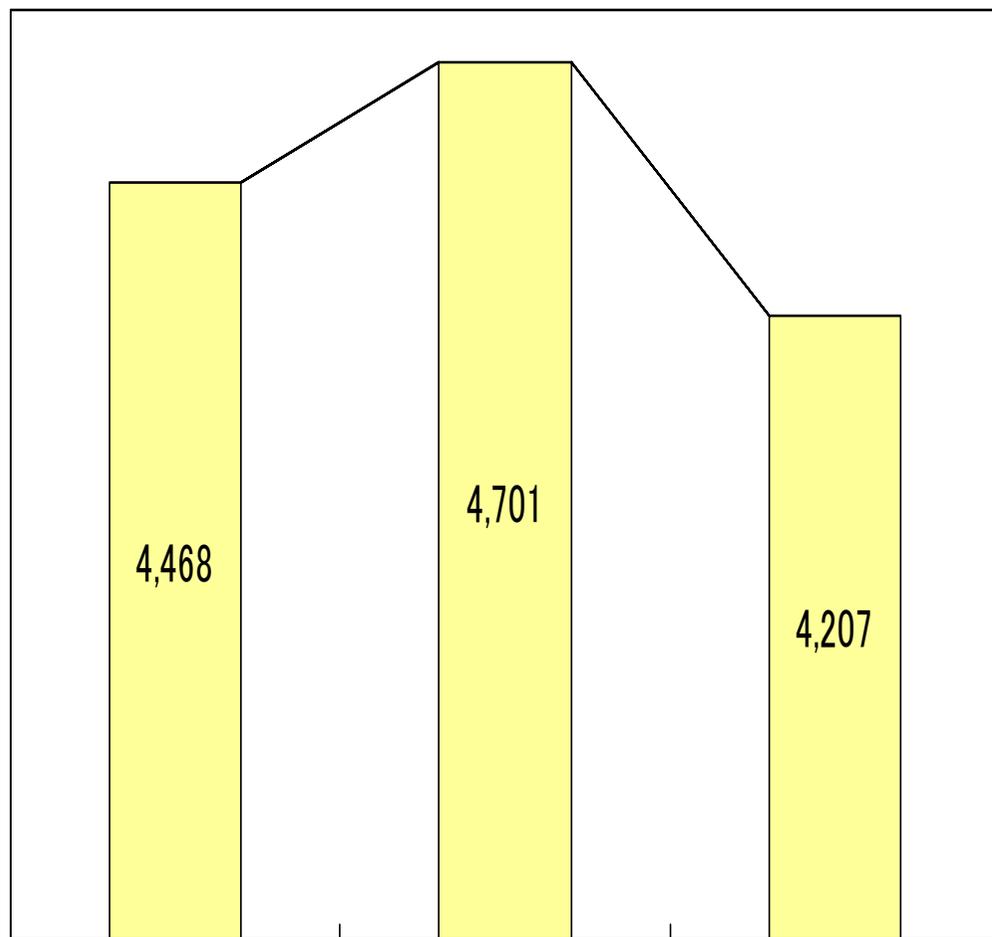


2006年度 特損益

(億円)

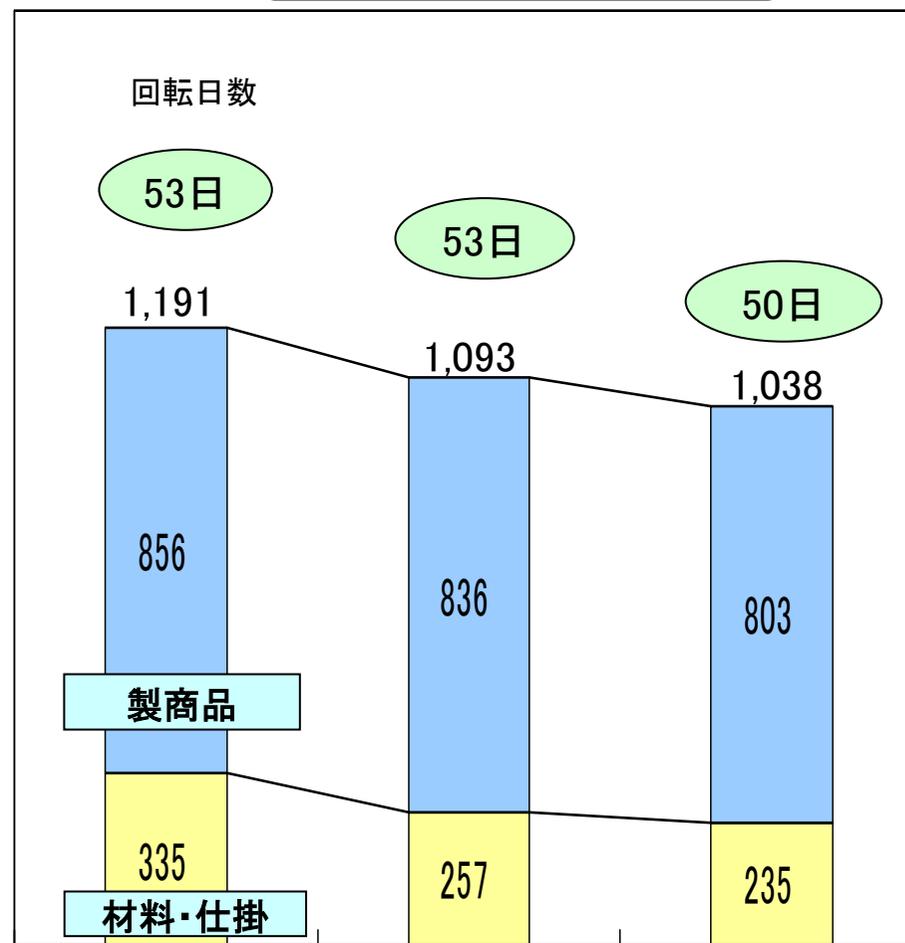
| 項目 | 上半期 | 下半期 | 年間 |
|------------------|------|------|------|
| 固定資産・不動産売却益 | 116 | 49 | 165 |
| 有価証券売却益 | 25 | 12 | 36 |
| DVD棚卸資産廃棄・固定資産減損 | ▲ 22 | ▲ 7 | ▲ 29 |
| 米州ディスプレイ工場減損 | ▲ 11 | 0 | ▲ 11 |
| 海外生産会社構造改革 | ▲ 8 | ▲ 10 | ▲ 17 |
| その他 | 3 | ▲ 5 | ▲ 2 |
| 合 計 | 104 | 38 | 143 |

総資産



棚卸資産

(億円)



2006年3月末

2006年9月末

2007年3月末

2006年3月末

2006年9月末

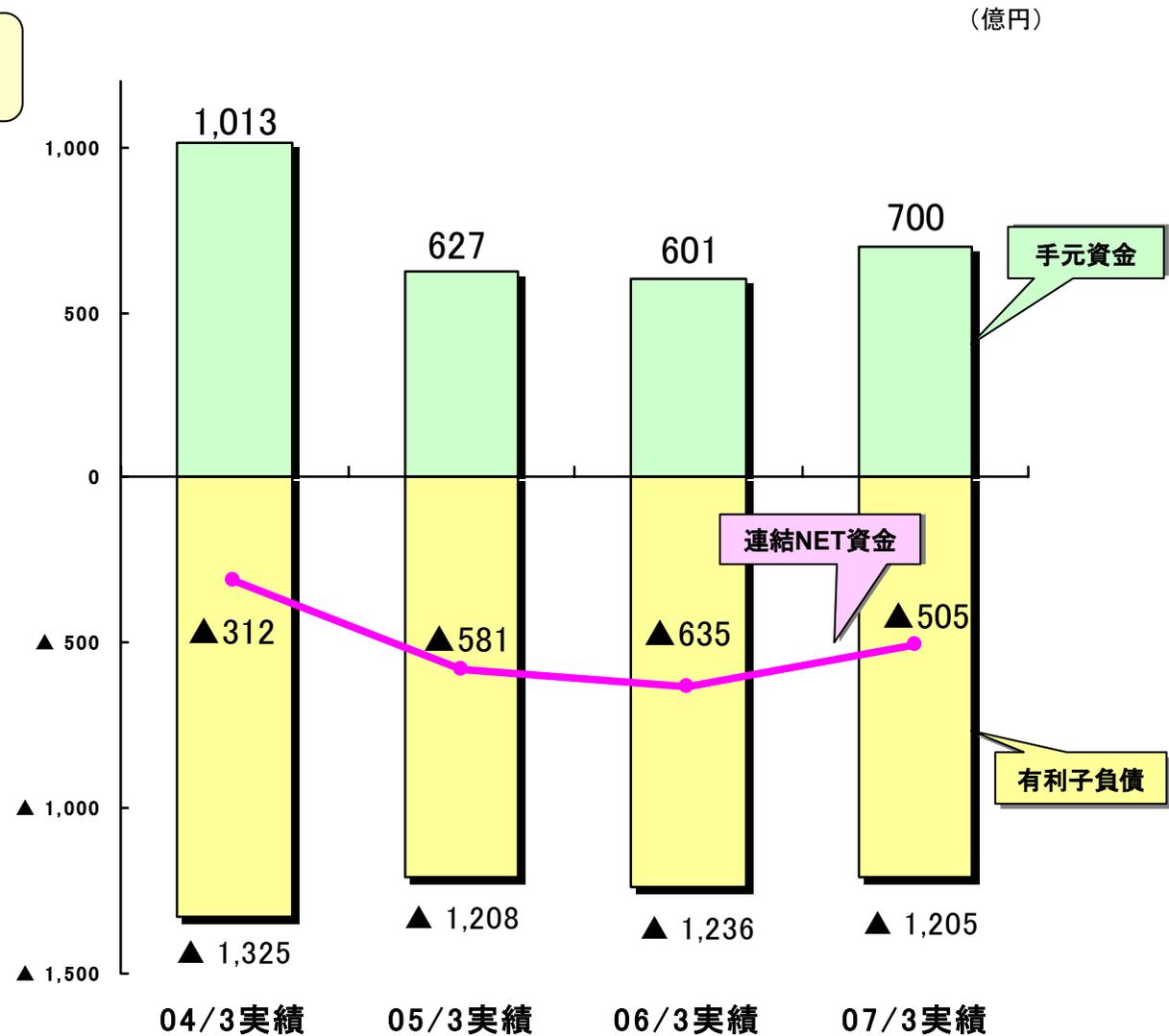
2007年3月末

| 為替レート | 2006/3 | 2006/9 | 2007/3 |
|-------|--------|--------|--------|
| US\$ | 117 | 118 | 118 |
| EUR | 143 | 150 | 157 |

2006年度 キャッシュ・フロー

連結C/F計算書

| | |
|-------------|-------|
| 税引前利益 | 26 |
| 減価償却費 | 233 |
| 棚卸資産 | 197 |
| 運転資金 | ▲ 91 |
| その他 | ▲ 244 |
| 営業C/F | 121 |
| 固定資産投資 | ▲ 110 |
| 金型投資 | ▲ 105 |
| 固定資産売却 | 188 |
| その他 | 31 |
| 投資C/F | 4 |
| フリーキャッシュフロー | 125 |
| 財務C/F | ▲ 49 |
| その他調整 | 20 |
| 現金増減 | 96 |
| 期首残高 | 601 |
| 期末残高 | 700 |



【金型除く設備投資実績】 (億円)

| | |
|-------|-----|
| 設備投資 | 133 |
| 減価償却費 | 166 |

【設備投資計画】 (億円)

| | |
|-------|-----|
| 設備投資 | 180 |
| 減価償却費 | 170 |